

Программа повышения квалификации
«Mini MBA: Управление производством»

Цель программы

Сформировать у слушателей компетенции, необходимые для оптимизации производственных процессов, запуска проектов, управления изменениями, внедрения инструментов бережливого производства и работы с персоналом – от анализа рынка труда рабочих специальностей до отбора и адаптации.

Планируемые результаты обучения

По итогам прохождения программы слушатель должен обладать следующими компетенциями:

Формирование навыков управления эффективностью бизнеса через оптимизацию бизнес-процессов и систему качества:

- освоены основополагающие принципы операционного менеджмента;
- овладели методиками описания, анализа и оптимизации бизнес -процесса;
- овладели методиками расчета параметров бизнес-процесса и его контроля, коррекции отклонений;

Формирование навыков планирования производства и синхронизации производства с другими подразделениями организации:

- освоили на практике современные подходы к организации производственных систем;
- научились осуществлять выбор подходящей методики прогнозирования продаж;
- освоили методы диспетчеризации заказов для выполнения плана производства;
- изучили показатели работы производства и методы управления отклонениями;
- освоили практические методы минимизации потерь на производстве.

Формирование навыков управления персоналом:

- освоили методы оптимизации трудозатрат и количества рабочего персонала;
- научились проводить интервью и диагностировать персонал при приеме и в процессе управления;
- изучены и освоены методики мотивации и стимулирования труда и инструменты разработки систем целевой мотивации;
- изучили основы психологии управления группой, отработали навыки управления группой.

Формирование понимания развития производственной системы: развертывание стратегии, системы непрерывных улучшений:

- изучены процессы целеполагания и управление изменениями на производстве;
- освоены современные методики вовлечения производственного персонала в развитие производственных систем;
- раскрыто понятие «Индустрия 4.0», разбор запусков цифровой трансформации в производственных компаниях РФ.

Формирование навыков личной эффективности:

- отработаны на практике методы и приемы самоменеджмента;
- развиты навыки самоорганизации и управления временем;
- обучены распределять функции и задачи среди сотрудников;
- овладели инструментами повышения эффективности своих управленческих действий.

Характеристика присеваемой квалификации

Выпускники программы готовы разработать и выстроить стратегию развития компании с проработкой конкретных производственных целей. Обладают компетенциями для решения следующих управленческих задач:

- Повысить эффективность деятельности компании и производственных подразделений бизнеса через оптимизацию бизнес-процессов и систему качества;
- Осуществить подбор персонала в соответствии с производственными задачами и осуществлять кадровую политику на основе методик мотивации персонала;
- Организовать производственную систему и внедрить методы диспетчеризации для выполнения плана производства;
- Минимизировать потери на производстве;
- Реализовать систему наставничества и обучения персонала;
- Вести управленческие переговоры.

Язык освоения образовательной программы

Образовательная программа осваивается на русском языке

Выдаваемый документ об обучении

Удостоверение о повышении квалификации по дополнительной профессиональной программе "Mini MBA: Управление производством".